

Työturvallisuus osana organisaatioiden riskienhallintaa

Lassi Väisänen, toiminnanjohtaja
Suomen Riskienhallintayhdistys Ry

Esityksen sisältö

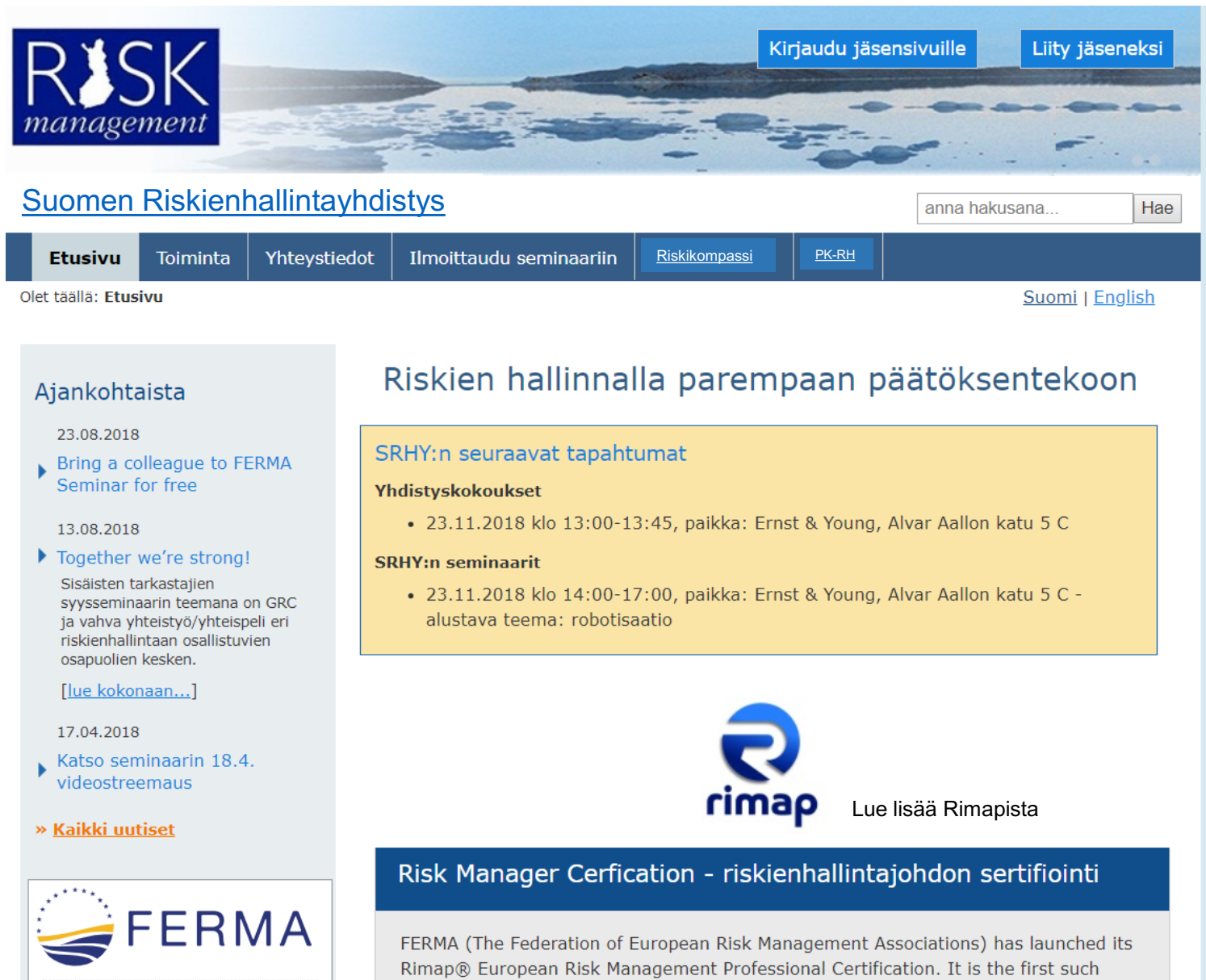
1. Taustaa ja pohdiskelua riskienhallinnasta yleensä eri rooleista ja näkökulmista
2. Miten riskienhallinnan kokonaisvaltaisuus ja järjestelmällisyys varmistetaan työsuojelun näkökulmasta
3. Työsuojeluun liittyvä riskienhallinta osana johtamisjärjestelmää ja päivittäistä päätöksentekoa

SRHY

- On non-profit organisaatio
- Tukee monilla tavoin on tukemassa jäsenistöään ja suomalaista yhteiskuntaa
- Järjestämä vuosittain mini-seminaareja ajankohtaisten asioiden tiimoilta
- Jakaa stipendejä riskienhallinnan tutkimuksiin
- Tukee ISO31000 käyttöönottoa Suomessa

Rooli ja tavoite

- Hallinnoi [PK-RH Foorumin aineistoa](#), jota säilytetään SRHY:n sivujen suojissa
- PK-RH Foorumin työkaluosiossa on esim. [ympäristöriskikartta](#) ja ympäristöriskien hallintaan liittyviä ohjeita ja työkaluja [Työvälineiden tulostus-versiot-sivulla](#)
- Meidän tavoitteena on osaltaan turvata tehtyä investointia, jonka suomalainen yhteiskunta on PK-RH aineistoihin sijoittanut sekä parantaa riskienhallintaan liittyvää tietoisuutta monin tavoin käytettävien resurssien mukaan



The screenshot shows the homepage of the Suomen Riskienhallintayhdistys (SRHY) website. The header features the RISK management logo and navigation links for 'Kirjautu jäsensivuille' and 'Liity jäseneksi'. Below the header is a search bar with the text 'anna hakusana...' and a 'Hae' button. The main navigation bar includes links for 'Etusivu', 'Toiminta', 'Yhteystiedot', 'Ilmoittaudu seminaariin', 'Riskikompassi', and 'PK-RH'. The page content is divided into two main sections. The left section, titled 'Ajankohtaista', lists recent events: 'Bring a colleague to FERMA Seminar for free' (23.08.2018), 'Together we're strong!' (13.08.2018) with details about a seminar on GRC and risk management, and 'Katso seminaarin 18.4. videostreemaus' (17.04.2018). The right section, titled 'Riskien hallinnalla parempaan päätöksentekoon', lists upcoming events: 'SRHY:n seuraavat tapahtumat' and 'Yhdistyskokoukset' (23.11.2018) and 'SRHY:n seminaarit' (23.11.2018). The bottom of the page features the FERMA logo and the Rimap logo with the text 'Lue lisää Rimapista'.

Mitä asioita viitekehykseen voisi kuulua?

1. [Yleistä riskienhallinnasta](#)

1. Toiminnan jatkuminen
2. Miksi riskien hallintaa tarvitaan?

2. [Riskien hallinnan menetelmät ja metodit](#)

1. Kytkeä viitekehyksiin ISO 31000
2. Johtamisjärjestelmät

3. [Organisaation politiikat ja ohjeistukset](#)

1. Riskienhallinnan johtaminen
2. Poliittika
3. Roolit ja vastuut
4. Yhteys organisaation johtamisjärjestelmään

4. [GRC perusasiat](#)

1. Hyvä hallinnointi
2. Riskienhallinta
3. Sisäinen valvonta

6. [Riskienhallinta](#)

1. Näkökulmat
2. Riskienluokittelu
3. Staattinen vai dynaaminen

7. [Riskien arviointi ja raportointi - mitä, miten ja kenelle](#)

1. Hallitus
2. Johtoryhmä
3. Organisaation toiminnot
4. Toimialat
5. Muut mahdolliset sidosryhmät

Mihin kysymyksiin riskien hallinnan haetaan / saadaan vastauksia?

Riskienhallinta sisältää kunnan tavoitteita uhkaavien riskien tunnistamisen, arvioinnin ja priorisoinnin sekä tuloksellisen hallinnan. Valtuuston hyväksymien tavoitteiden saavuttamiseksi sekä hyvän hallintotavan toteutumiseksi riskien tunnistamisen, hallinnan sekä sisäisen valvonnan toimintatavat tulee sisällyttää mm.

- johtamis- ja päätöksentekoprosesseihin
- toiminnan ja talouden sekä investointien riski- ja lisäarvoperustaiseen suunnitteluun
- toiminnan (ml. tietojärjestelmät), omaisuuden hallinnan, hallinnon ja taloudenhoidon menettelytapoihin.

[Riskienarviointilomake](#)

Johdon vastuulla oleva riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa, ja sen tavoitteena on saada kohtuullinen varmuus kunnan strategisten, toiminnan ja talouden tavoitteiden saavuttamisesta sekä toiminnan jatkuvuudesta ja häiriöttömyydestä.

Riskienhallinnalla ennaltaehkäistään toiminnan jatkuvuutta ja häiriöttömyyttä uhkaavia tapahtumia perustuen ydintoimintojen ja järjestelmien tunnistamiseen, hyväksyttävän riskitason määrittelyyn sekä riittävien riskien hallinnan menetelmien toimeenpanoon. Riskienhallintaprosessi kattaa

- toimintaympäristön analysoinnin
- uhkien ja mahdollisuuksien riittävän kokonaisvaltaisen tunnistamisen ja kuvaamisen
- uhkien ja mahdollisuuksien toteutumisen todennäköisyyden ja seurauksen analysoinnin
- riskien hallinnan menettelyiden ja mahdollisuuksien hyödyntämisen määrittelyn sekä
- toimeenpanon valvonnan ja tuloksellisuuden raportoinnin sekä arvioinnin.

Riskienhallinta ja vakuutuspolitiikka !

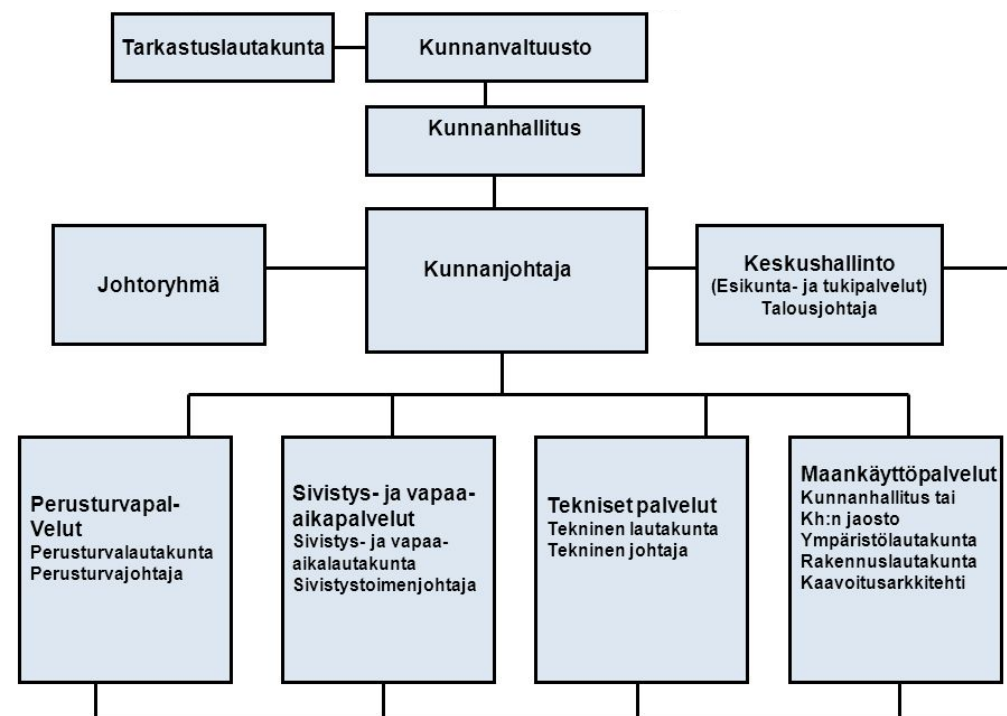
- ”Kaupungin riskienhallinnan päämääränä on kaupunkikonsernin omaisuuden ja tavoitteellisen toiminnan turvaaminen mahdollisimman pienin riskienhallintakustannuksin. Riskienhallinnalla varaudutaan riittävin toimenpitein kaikkiin kaupunkikonsernia uhkaaviin riskitekijöihin, mikä edellyttää tarkkaa riskien kartoittamista, vastuunjakamista ja järjestelmällistä työtä riskien arvioinnissa, seurannassa ja hallinnassa.”



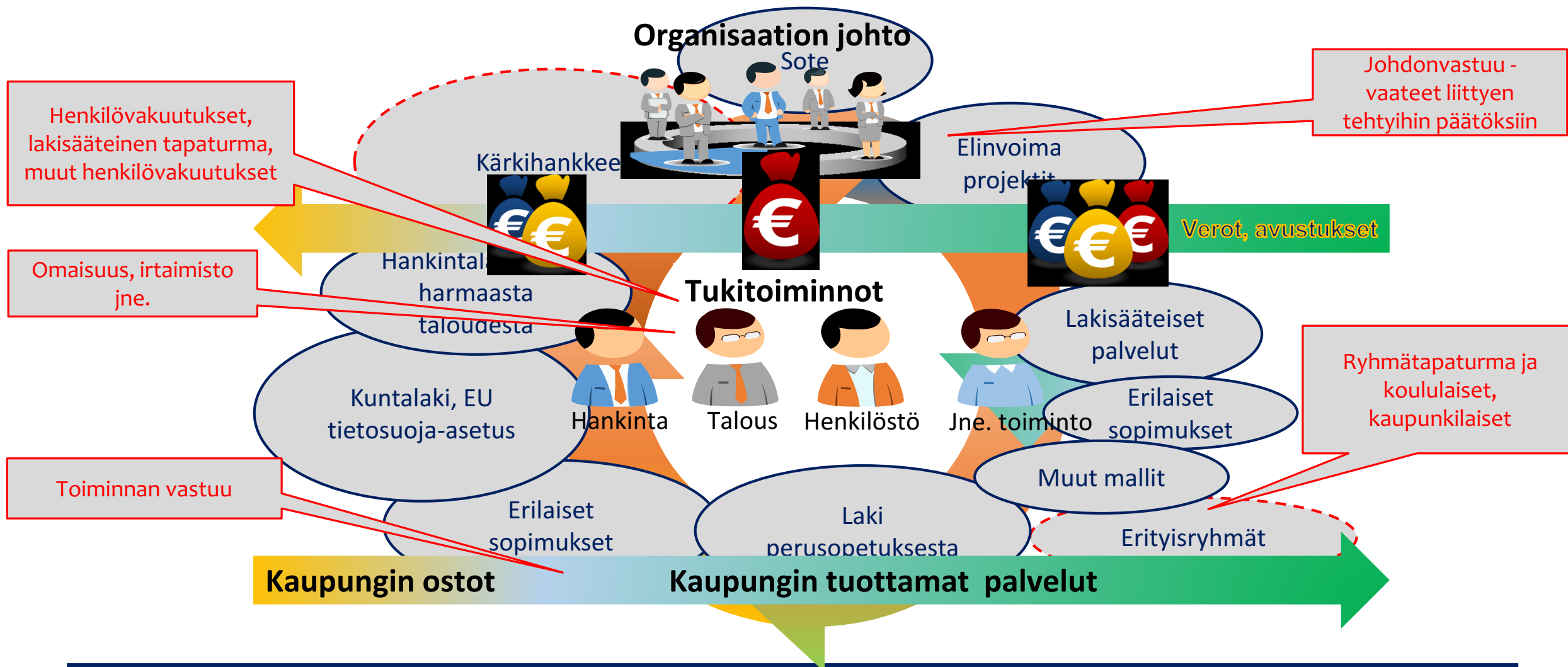
Miten ja kenen vastuulla työsuojelu on tässä tarinassa?

Mitkä ovat osapuolten roolit esimerkissä

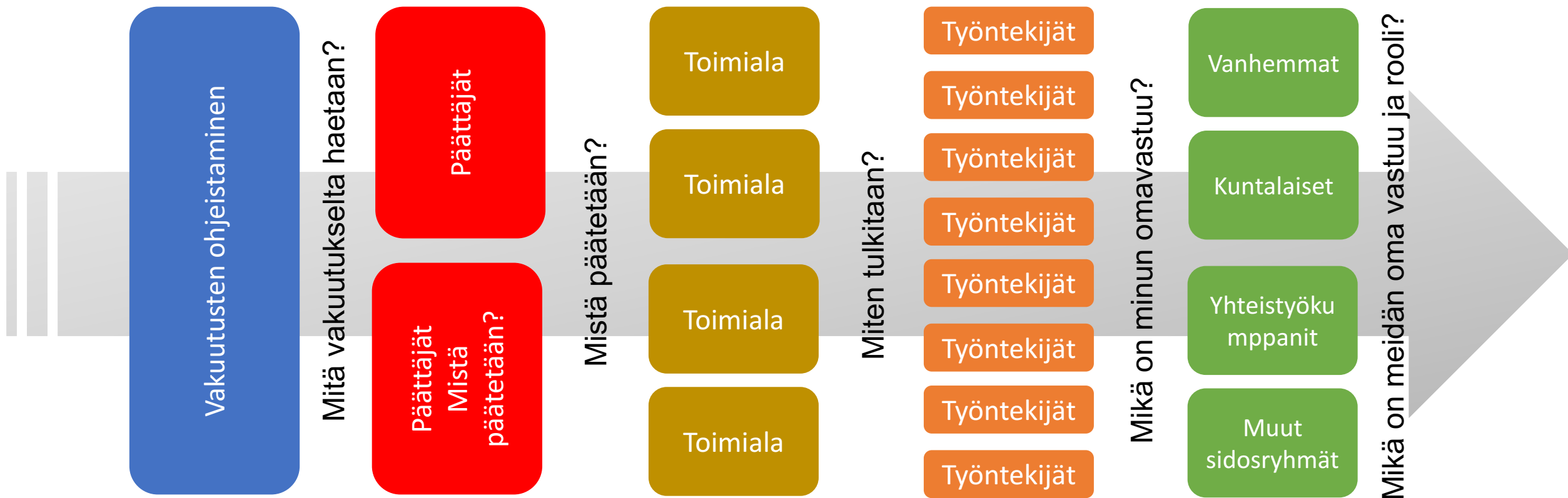
- Mies
- Karhu
- Lohi



Mihin vakuutuksia halutaan / tarvitaan?



Onko turvan tasosta ja toimivuudesta sama ymmärrys läpi linjan?



Lakisääteiset työtaturmavakuutukset

- Lakisääteiset vakuutusvelvoitteet täytetään aina – organisaatioittain voi vakuutettava kohteet vaihdella
 - Tarkoittaa käytännössä esimerkiksi kuntaorganisaatioissa seuraavia ryhmiä
 - Henkilökunta – kaupungin palkkalistoilla olevat henkilöt
 - Peruskoulun oppilaat, lk 7-10 ja Lukion oppilaat
 - Laki (460/2015) opiskeluun liittyvissä työhön rinnastettavissa olosuhteissa syntyneen vamman tai sairauden korvaamisesta
 - Erityisryhmät
 - Kuntouttava työtoiminta - Kuntouttavasta työtoiminnassa annetun lain (189/2001) 23 §:n perusteella olevat
 - Omaishoitajat - Omaishoidon tuesta annetun lain (937/2005) 10 §:n 3 momentin mukaiset
 - Vammaisten työtoiminta - Sosiaalihuolto-lain (710/1982) 27 e §:n 3 momentin mukaiset
 - Toimeksiantosopimuksen mukaiset perhehoitajat - Perhehoitolain (263/2015) 20 §:n momentin mukaiset toimeksianto-sopimuksen kunnan tai kuntayhtymän kanssa tehneet
 - Organisaation on noudatettava lakia, varsinaista tahtotilaa ei tarvitse muodostaa. Pienet organisaatiot käyttävät taulustomaksuja, muut kantavat riskiä merkittävästi enemmän itse
 - Vakuutusten kilpailutuksen yhteydessä voidaan valita erilaisia
 - Maksujärjestelmiä
 - Katkaisurajoja (vahinkotapahtumakohtainen katkaisuraja katkaisee saman vahinkotapahtuman johdosta maksettujen korvausten ja tehtyjen varausten vaikutuksen vakuutusmaksuun)
 - Jälkiseuranta, vakuutuksen päätyttyä (jälkiseuranta tarkoittaa, että vakuutuksen voimassaoloaikana sattuneiden vahinkojen korvauksia seurataan vakuutuksen päättymisen jälkeisenä aikana)
 - Erilaisia henkilöstön hyvin vointiin jne. liittyviä palveluita

Vapaaehtoiset henkilövakuutukset



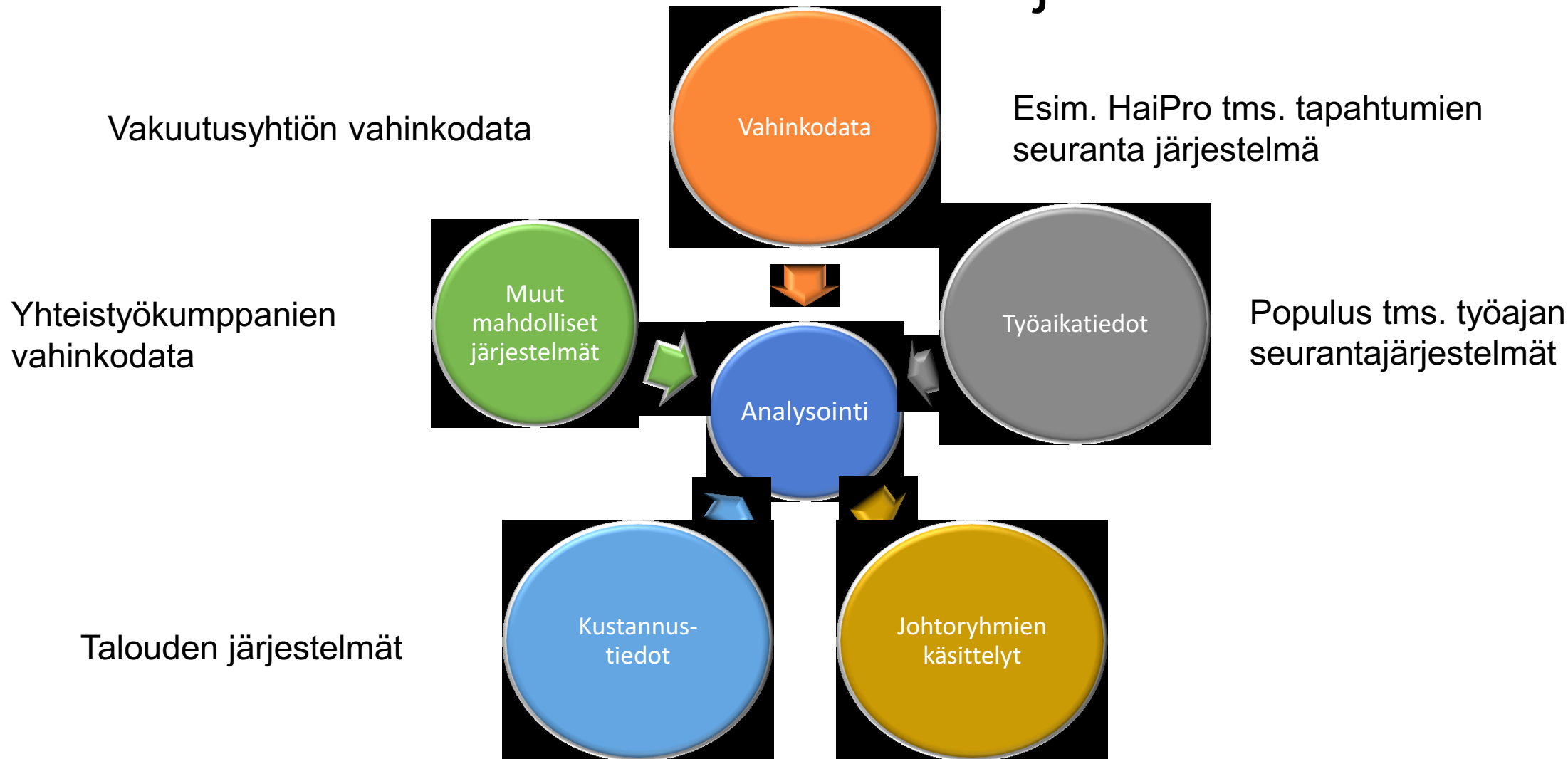
- Kuntaorganisaatio määrittää tahtotilan,
 - Miten käsitellään eri ryhmiä ja mitä turvaa halutaan tarjota - kaikille samaa vai eri ryhmille eri turvaa
 - Henkilöstö
 - Päiväkodit
 - Kuntalaiset
 - Leirikoululaiset
 - Missä käydään esimerkiksi hoidossa vahingon sattuessa
 - Korostetaanko sitä, että esim. vanhemmilla on roolia ja vastuuta vahingontorjunnassa, -hoidossa ja – kustannuksista
- Vakuutuksissa kuvataan se, miten tahtotilaa toteutetaan
 - Varsinaisina vakuutuksina
 - Vakuutusmäärinä
 - Jne.

Soveltaminen ja ohjeistus

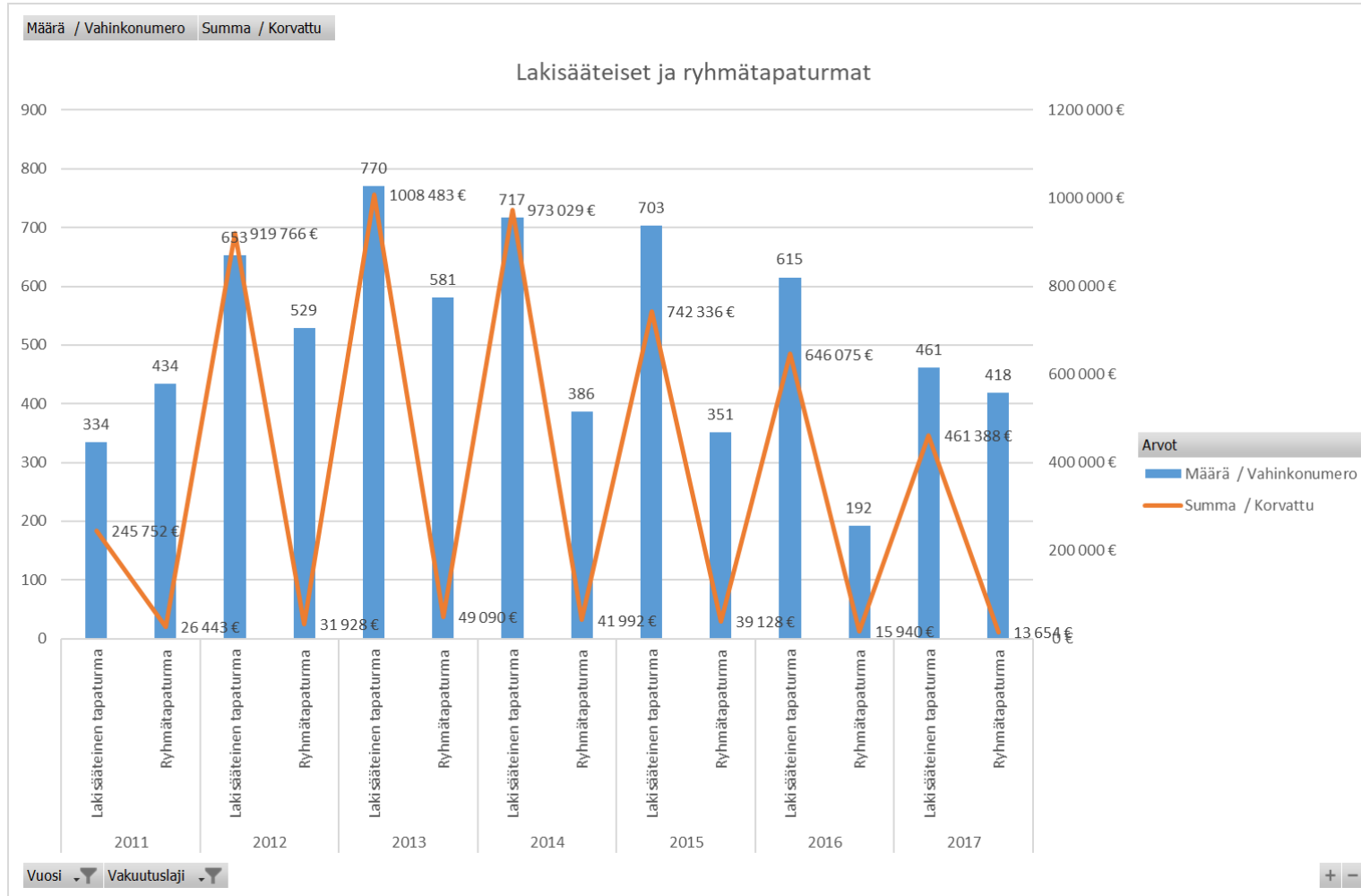


Päiväkotii, koulu jne.

Seuranta – mitä tietoja mistä



Vakuutusyhtiöiden vahinkodataa



Kenen tulisi määritellä seuranta ja raportointia?

Määritellään säännöt ja periaatteet

Valtuuston pitää valmistella

- Hyväksyä riskienhallintaa koskevat politiikat, ohjeet ja menettelytavat
- Arvioida riskejä säännöllisesti päätöksen teon yhteydessä että erikseen yhteenvetoina

Vahvistaa

Asioiden määrämuotoinen käsittely

3. Puolustuslinja – Hallitus

- Raportoida omistajille
- Ottaa päätöksen teossa huomioon riskit
- Käsitellä riskiyhteenvetoja

Valvoo

Toiminnan oikeellisuuden jne. tarkastaminen

• Valvoo, että

- Riskien hallinta toimeenpannaan
- Noudatetaan toteuttamisen yleisiä periaatteita
- Riskien hallinnan roolit ja vastuut on määritelty

Toimitusjohtaja - Johtoryhmä

- Vastaavat riskien hallinnan järjestämisestä ja yhteen sovittamisesta siten että yrityksen
- Riskien jatkuva arviointi tukee arvon luomista ja sen säilyttämistä
- Toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus varmistetaan
- Määritetään riskien hallinnan roolit ja vastuut

Määrittää

2. Puolustuslinja -Johtoryhmä / hallinto

- Riskien säännöllinen käsittely johtoryhmissä ja päätöksen tekotilanteissa

Vahvistaa

- Riskien hallinnan koulutuksen kattavuus ja osaaminen on varmistettu
- Riskien tunnistaminen on osa toiminnan suunnittelua ja seuranta
- Riskiraportointi on järjestetty ja toteutettu asianmukaisesti

Toteuttaa

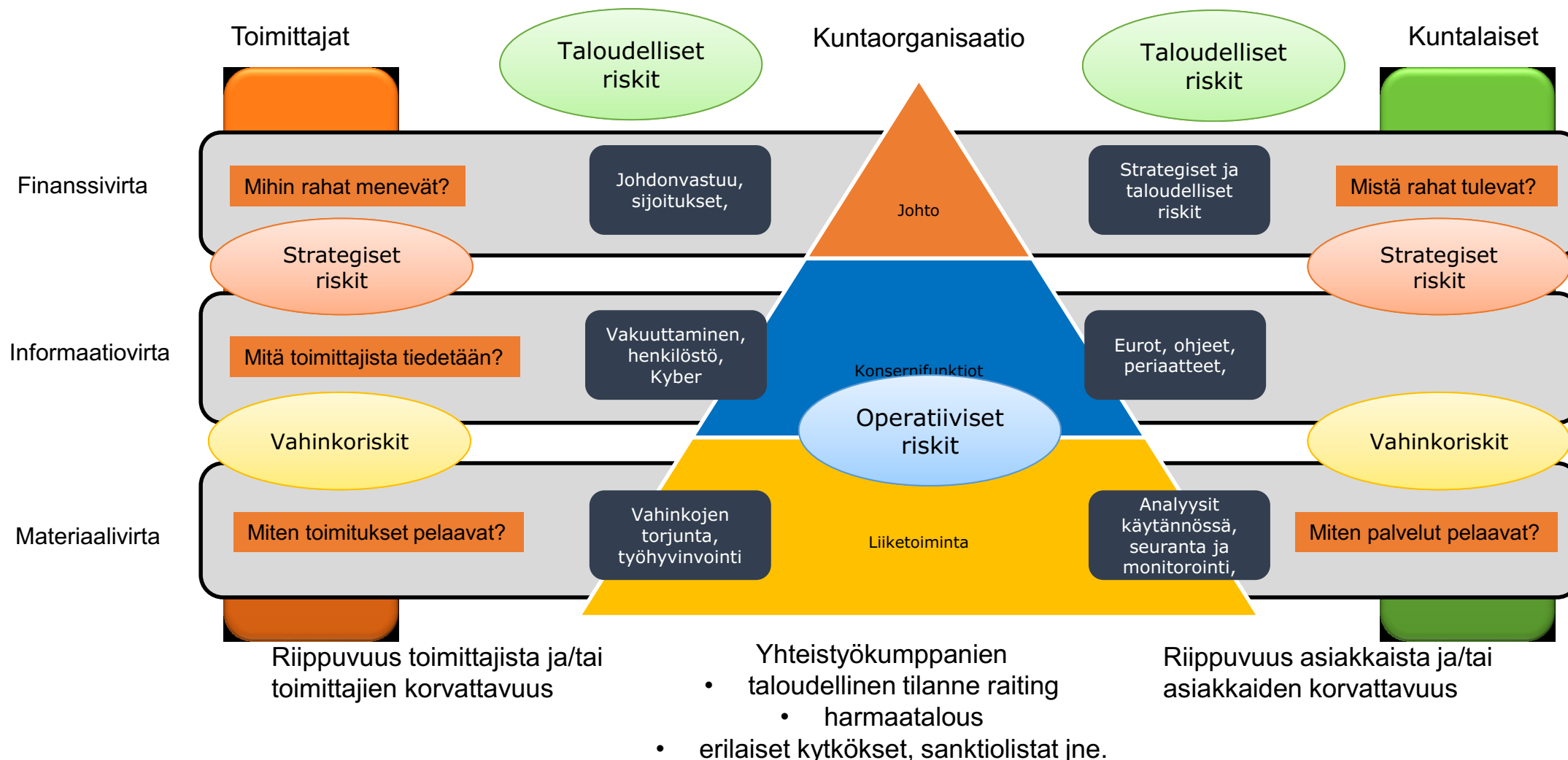
1. Puolustuslinja – Perustoiminta

- Riskien säännöllinen arviointi osana toimintaa ja päätöksentekoa

Vastaa

- Toiminnan kannalta oleelliset riskien hallintakeinot on määritelty
- Riskeihin vastaamisen kustannusvertailu on tehty
- Riskeille on määritelty omistajat (vastuuttaminen)
- Riskien raportointi seuraavalle tasolle

Riskien luokittelu – näkökulmia riskien hallintaan

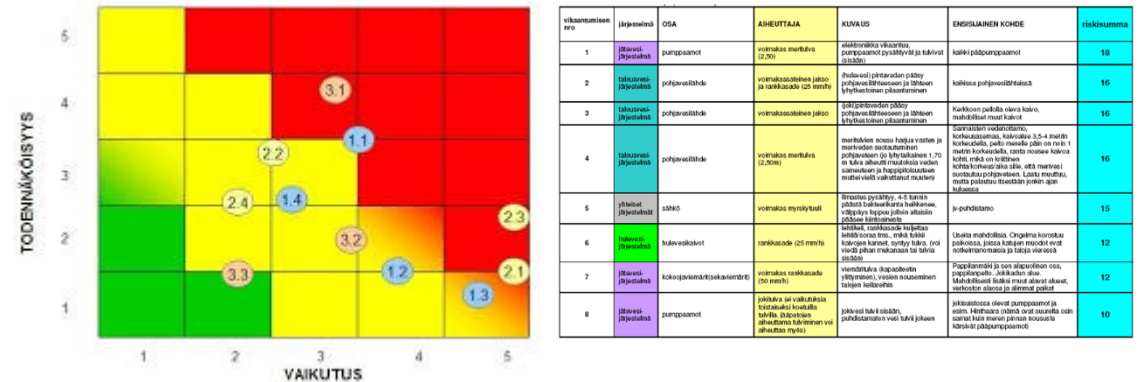


Riskien käsittely organisaation eri tasoilla

Riskihavainto



Riskiyyhteenvedo



Vai muu tapa kertoa riskien vaikutuksista organisaatioon